

Nuevas Dinámicas que Pautan la Narrativa del Progreso

Dr. Ricardo Pascale

Febrero 2018



Desafíos

- **Definir modelo de desarrollo**
- **Cambio en el crecimiento global**
- **Aceleración industrial disruptiva**
- **Nuevo contrato social**

Primer desafío :

Definir Modelo de Desarrollo

Primer desafío:

Definir modelo de desarrollo

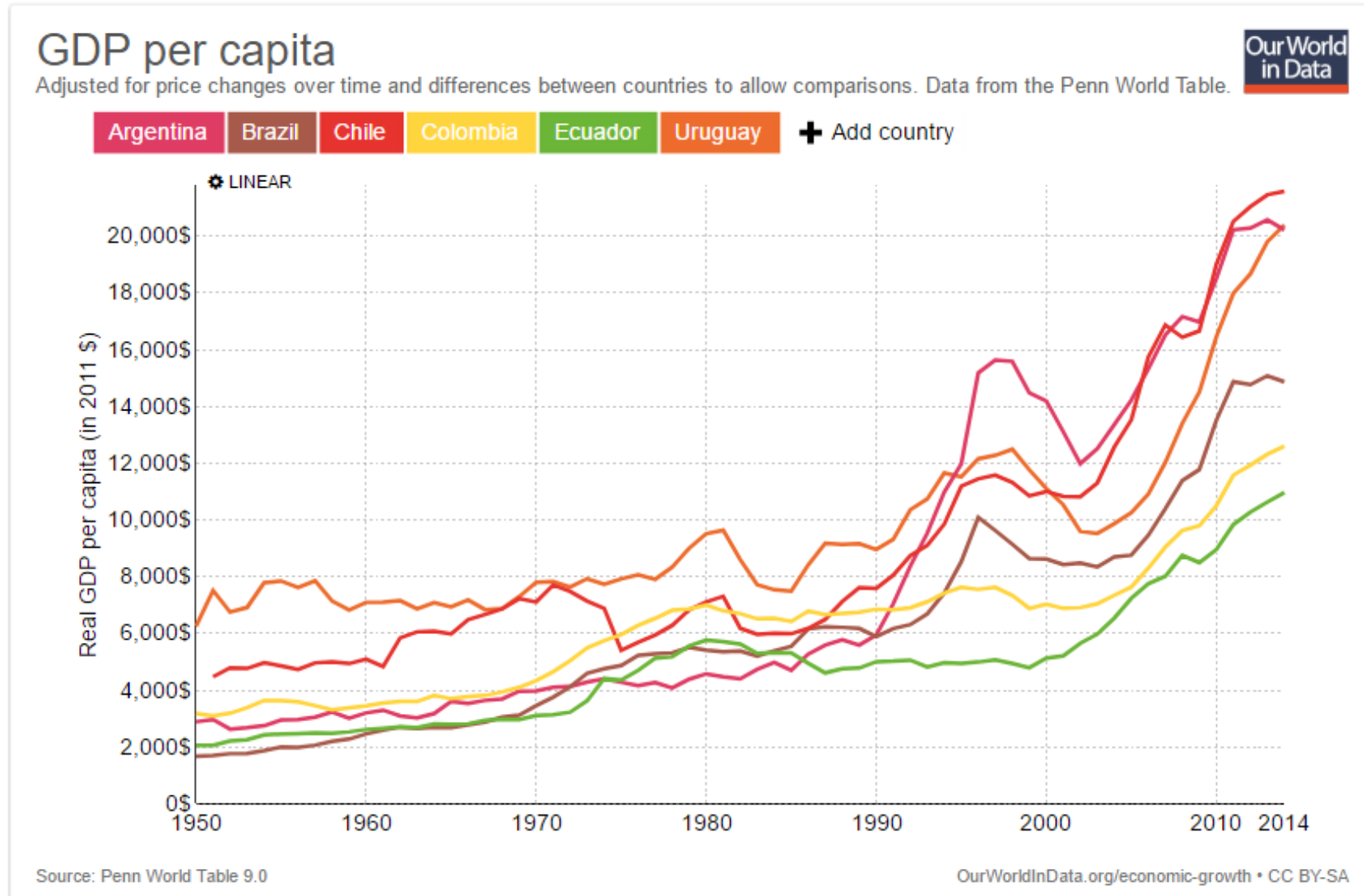
- **Qué Economía ?**

de producción en masa , o

una economía basada en el conocimiento

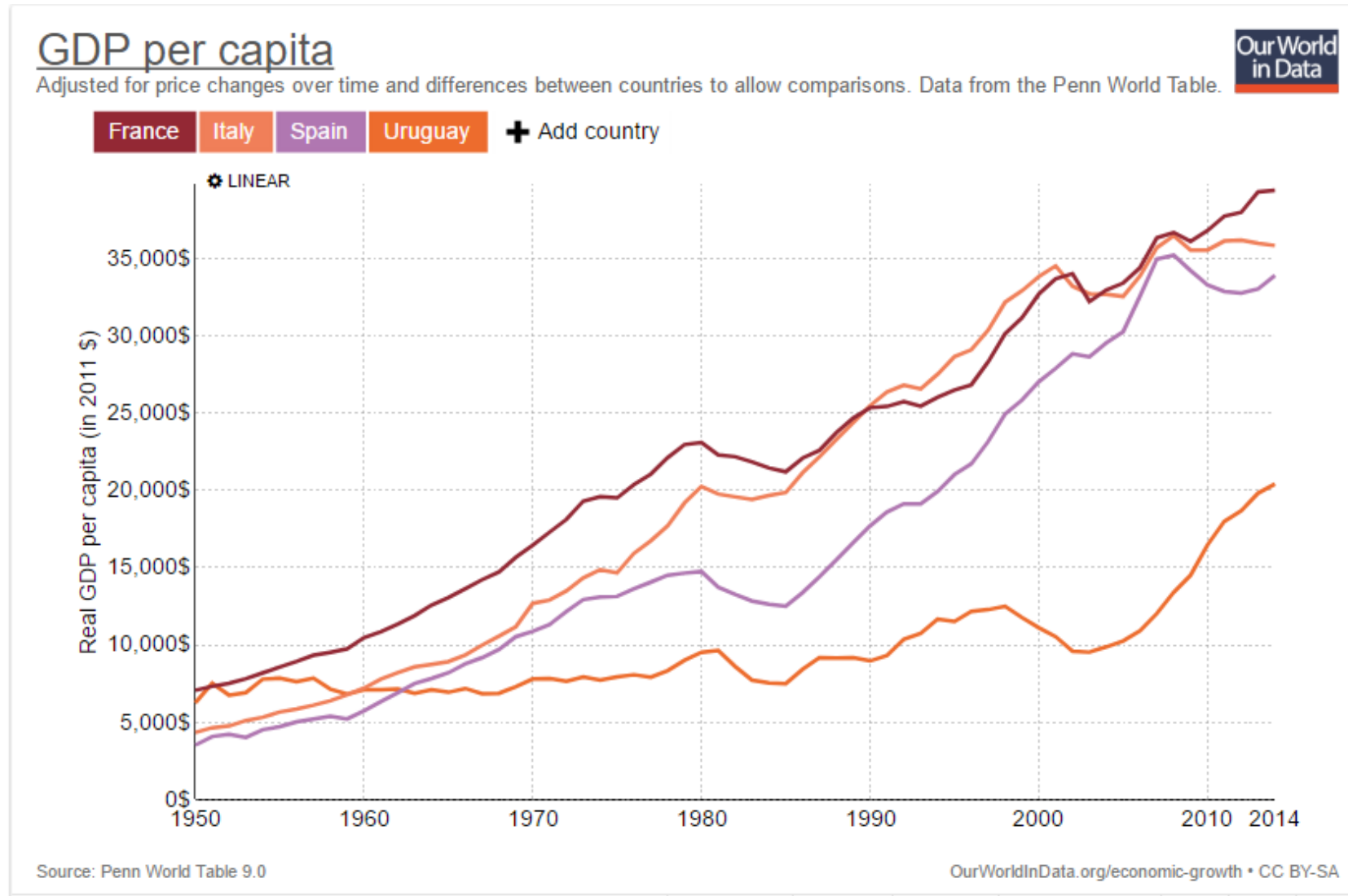
El problema: alejamiento progresivo

Evolución del PIB per capita en Paridad de Poderes de Compra



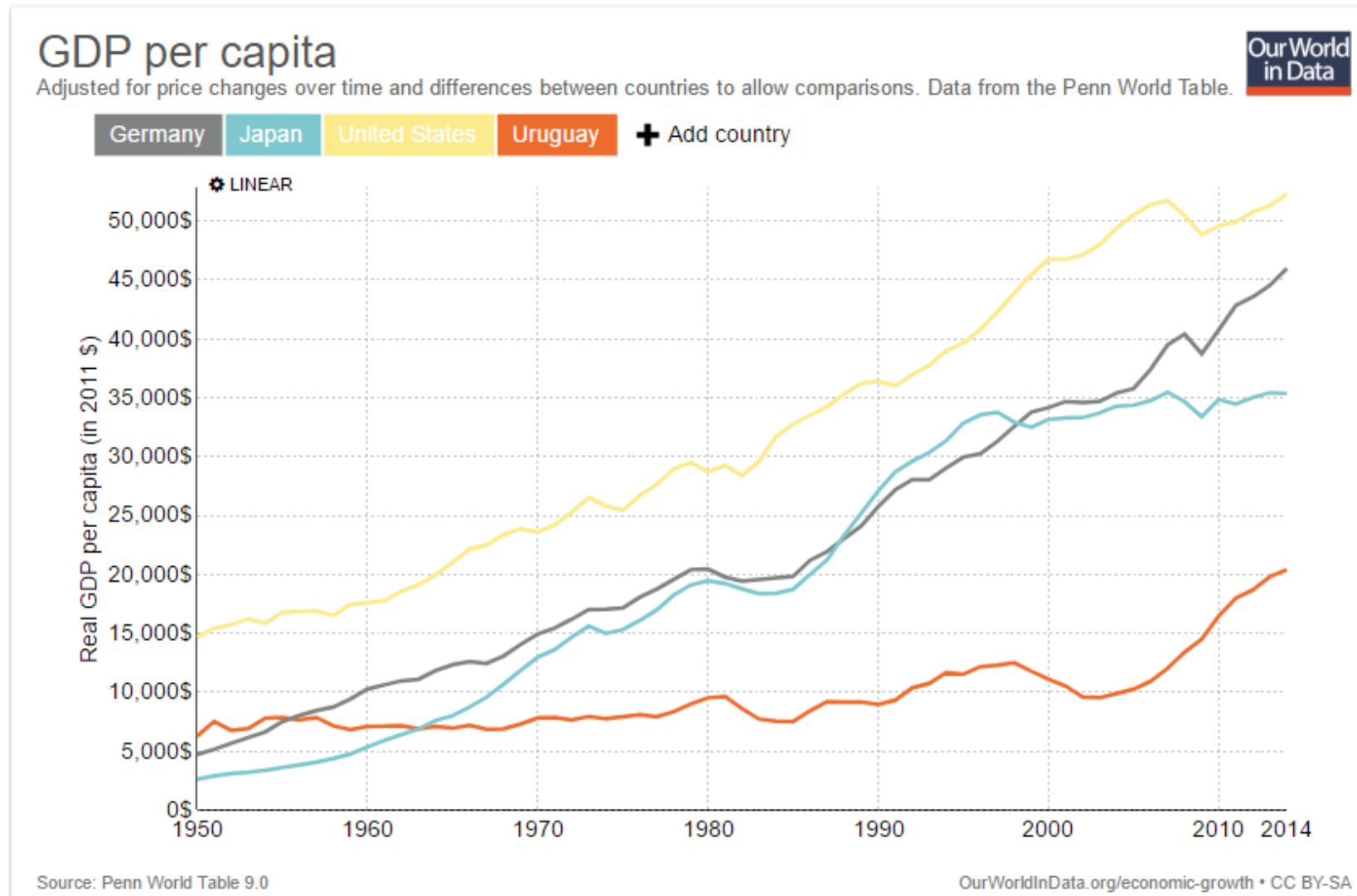
Fuente: Penn World Table 9,0 - World Bank and International Comparison Program data - ourworldindata.org

Evolución del PIB per capita en Paridad de Poderes de Compra



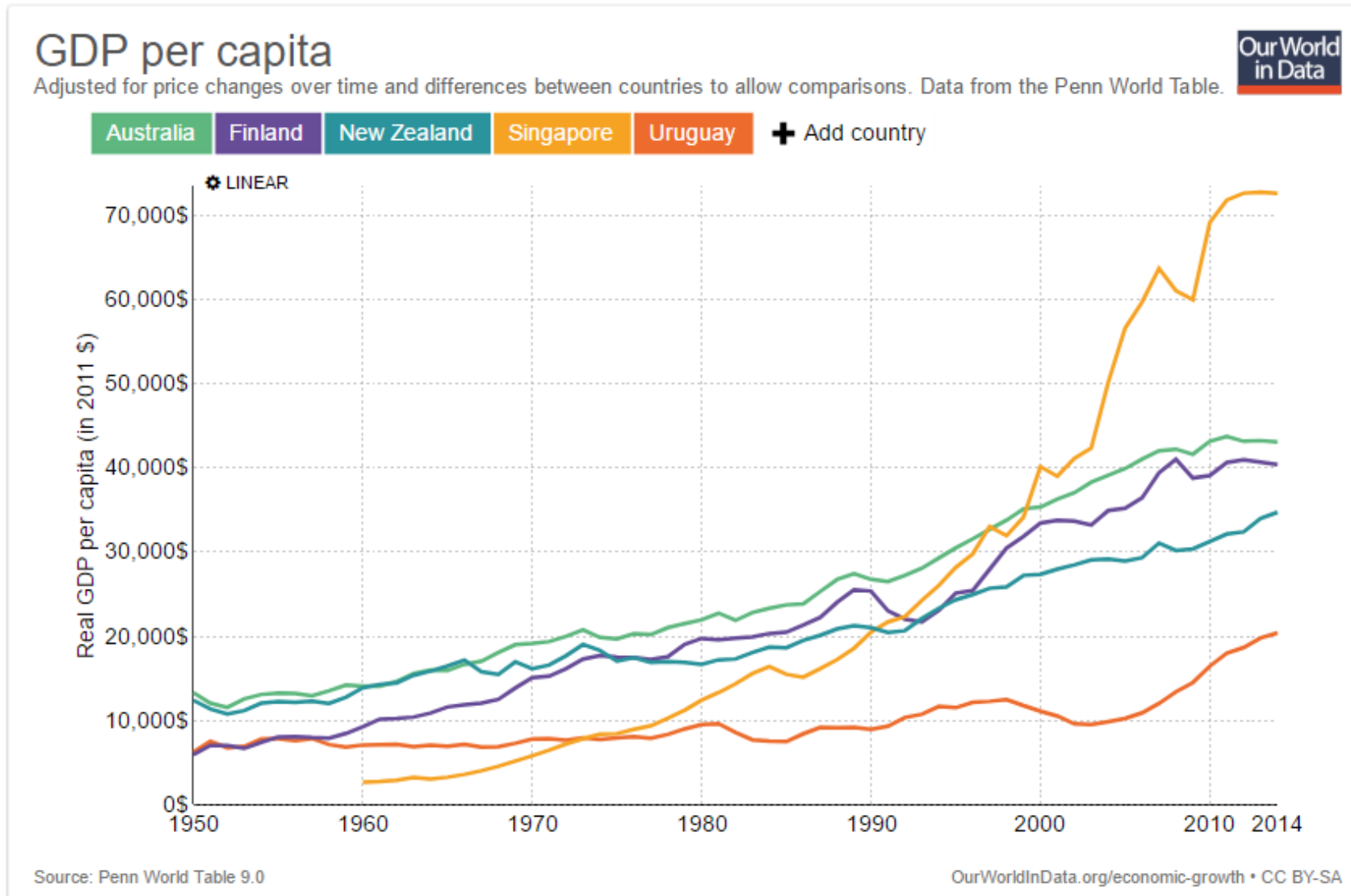
Fuente: Penn Worl Table 9,0 - World Bank and International Comparison Program data - ourworldindata.org

Evolución del PIB per capita en Paridad de Poderes de Compra



Fuente: Penn Worl Table 9,0 - World Bank and International Comparison Program data - ourworldindata.org

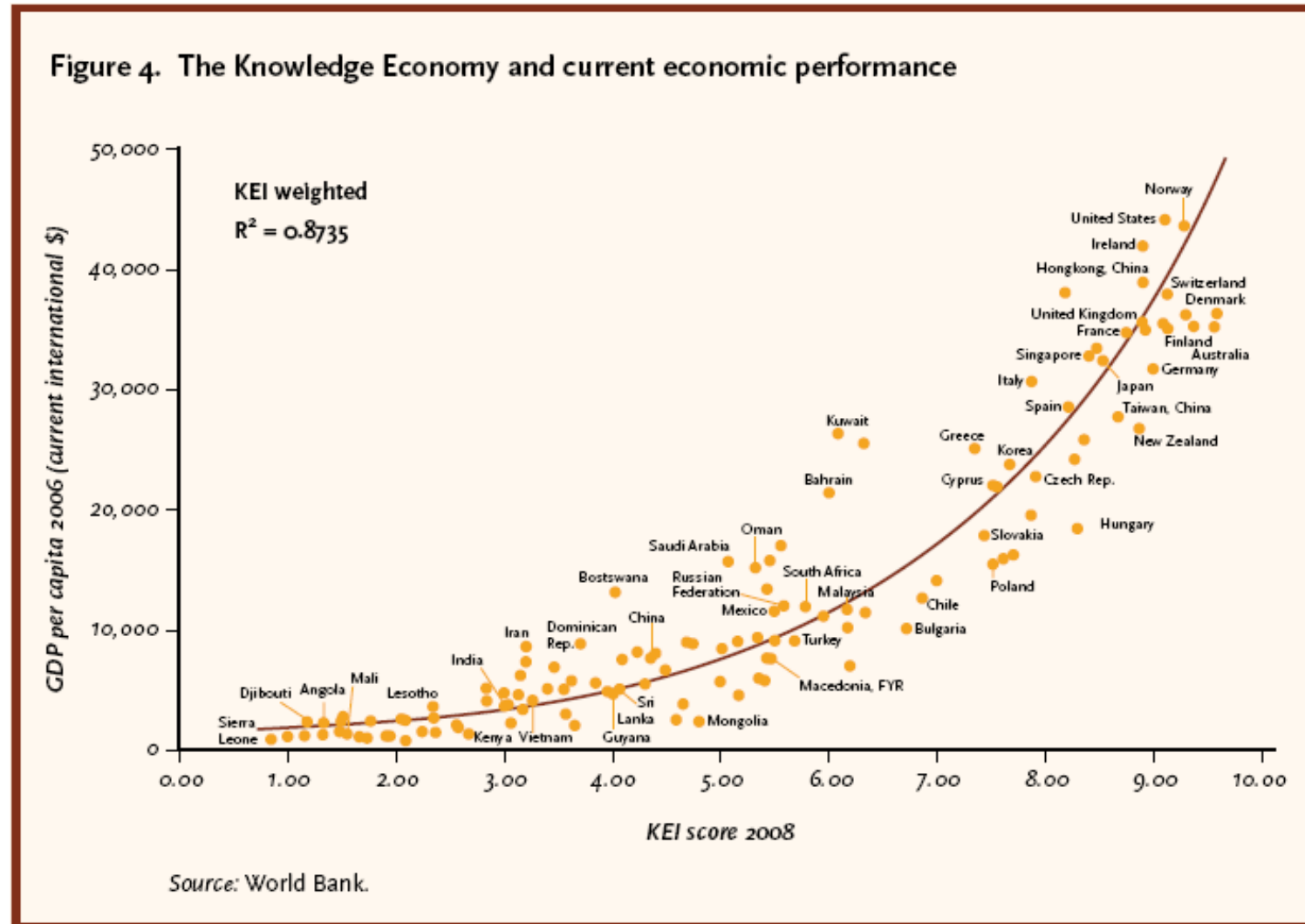
Evolución del PIB per capita en Paridad de Poderes de Compra



Fuente: Penn Worl Table 9,0 - World Bank and International Comparison Program data - ourworldindata.org

- **El conocimiento aplicado económicamente es el principal factor de desarrollo.**
- **Lo que hace 50 años eran el capital y el trabajo...**

Economía basada en el conocimiento y performance económica



Fuente: BM (2009) "Measuring Knowledge in the World's Economies".

No hay país desarrollado que no haya ingresado en la Economía Basada en el Conocimiento.

- **Requisito de base:**
consenso en el modelo de desarrollo.

- Empieza de arriba abajo
- Luego se consolida

Educación

¿Para qué país?

¿Con qué método?

Un jugador clave: el educador

Otro jugador clave: el entorno

¿Remuneración?

Distribución

Capitalismo del siglo XXI: Atención!!!

$$r > g \quad (\text{Piketty})$$

**Pres. Obama : Relación salarial pte. de cía. a
asalariado**

en 1980 de 42 a 1

en 2005 de 262 a 1

Segundo desafío:

Cambios en el crecimiento global

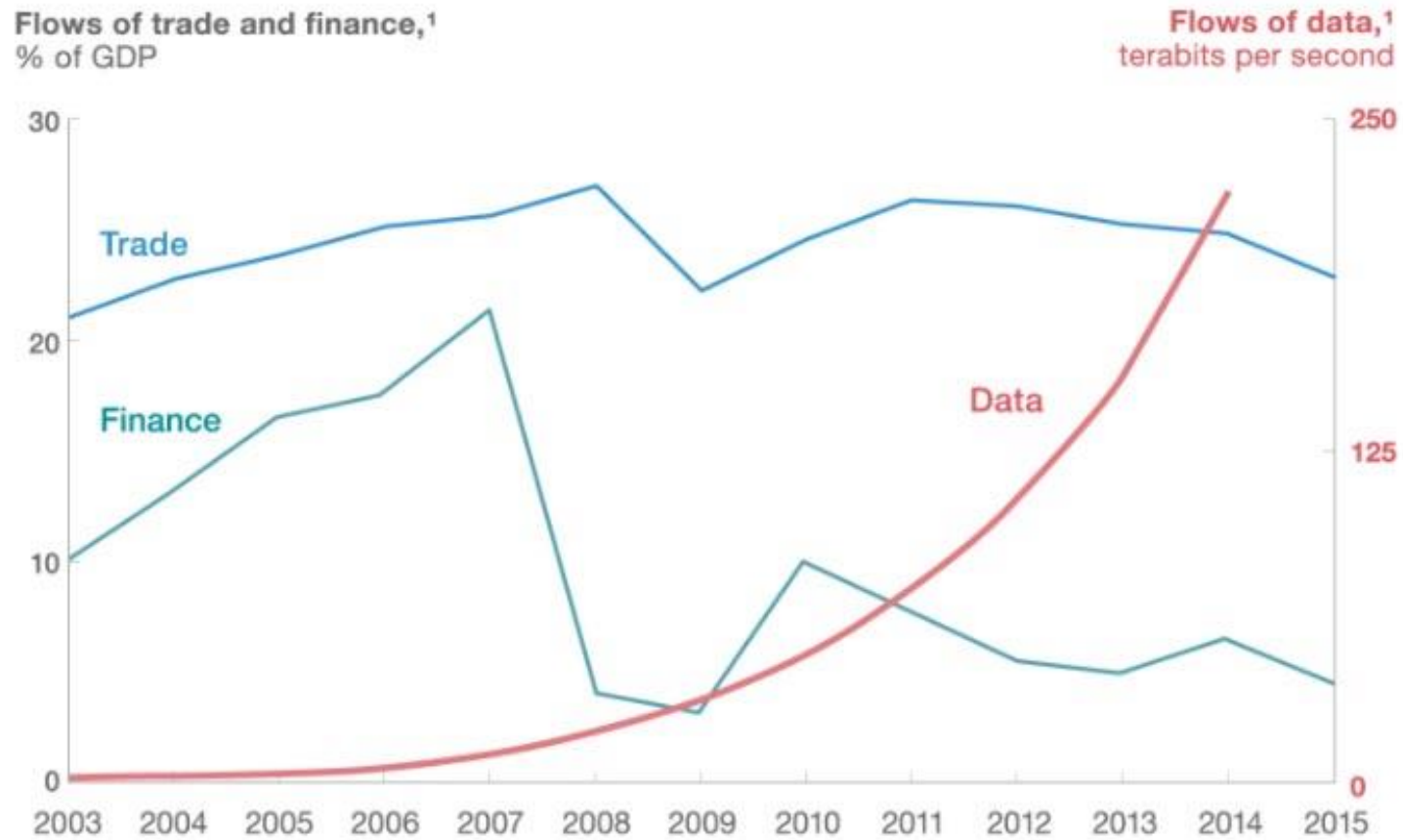
Más allá de la globalización

- **Globalización progresa..... pero hay fuerzas anti globalización**

Brexit, Trump, (TPP,NAFTA, Paris Medio Ambiente)

- **Y cambios en la forma de globalización...**

Los flujos de datos mundiales han superado el comercio tradicional y los flujos financieros



Fuente: IMF Balance of Payments Statistics, Telegraphy, Global Bandwidth Forecast Service; UNCTAD; World Bank; Mc Kinsey Global Institute analysis

Junto a estas dinámicas hay una
tendencia a la localización y
reconocimiento de pronunciadas
diferencias de gustos locales (cadenas
fast food, Estee Lauder Osiao, Hyundai)

- **Complejidades de la globalización son evidentes.**
- **La importancia de competir con precisión local a escala internacional continua en crecimiento**

Nuevas dinámicas de crecimiento:

Del BRIC (Brasil-Rusia-India-China)

a

ICASA (India-China-Africa-Sureste de Asia)

Recursos limitados o no?

Avances tecnológicos cambian la ecuación de recursos en varias formas.

Recursos limitados o no?

- **Reducción en el consumo de recursos**
A través de automatización, Internet, robótica, iluminación inteligente, termostatos intuitivos
- **Transformación en producción de recursos**
Desalinización de agua. Israel el 55%
Petróleo en plataformas, fracking, recuperación de petróleo
- **Combinación de tecnologías**
Reducen recursos, vehículos eléctricos, autos sin conductor, compartir viajes, etc.

Recursos limitados o no?

- Los estudios sugieren que para 2025 se achatará la demanda de petróleo.
- Vehículos mas livianos y menor consumo de plásticos

Recursos limitados o no ?

El lado oscuro:

La tecnología no es panacea:

Tiene también consecuencias nocivas.

- Fertilizantes
- Combustibles fósiles etc. deterioran la calidad del aire y medio ambiente.

Recursos limitados o no?

- Algunos efectos de restricción de recursos:
 - Nuevas ideas
 - Procesos menos intensos en recursos
 - Transformar residuos en materia prima
 - Una economía mas circular

Recursos limitados o no?

- Esperamos una aceleración en el ciclo de innovación-recursos
- Crecimiento tensará la oferta, tecnología generará mas recursos, aparecerán externalidades y nuevas ideas aparecerán en respuesta

Tercer desafío:

Revolución Industrial Disruptiva

Aceleración industrial disruptiva

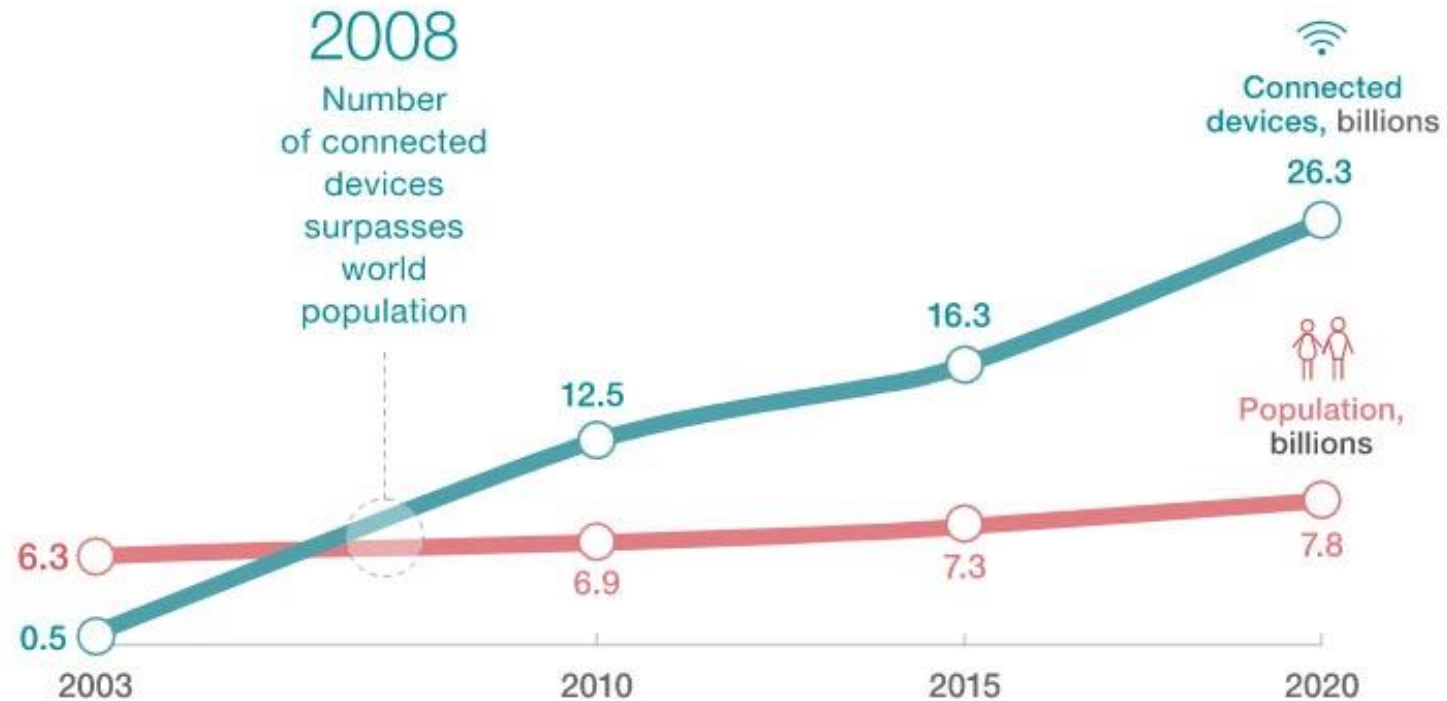
- Desbalanceada por sectores, cambian fundamentos económicos, balance de poder -compradores y vendedores-, rol de los activos, tipo de competidores y límites de las industrias
- Alineación de posición digital y estrategia de negocios: factor clave para distinguir perdedores de ganadores.

Explosión de tecnologías combinadas

- En ciencias biológicas para diagnósticos mas precisos, algoritmos para predecir enfermedades, sensores ingeribles, stents, etc.
- En industria automotriz para soluciones móviles.

• Explosión de tecnologías combinadas

La conectividad en línea -incluyendo una plétora de dispositivos conectados- está creciendo exponencialmente



Aceleración industrial disruptiva

Aumento de conectividad, condujo a la *blockchain*, reduciendo costos de transacciones.

- *De B2C a C2B*

La digitalización e Internet han puesto a los consumidores en el asiento del conductor

De **B2C** a **C2B**

- *Consumidor accede gratis a lo antes pago*
- Wikipedia en inglés, supera 2300 enciclopedias escritas
- Skype, 2 billones de minutos por día
- Amazon.....Detergentes a medida

De B2C a C2B

- USA, bienestar anual de US\$100 billones, por uso gratuito de Internet
- Google y Lego y consumidores
- Adidas y su *Speed Factory*
- *Está el resto del mercado, pero para crear valor.....*

La revolución del ecosistema

- Cadena de valor lineales (Empresas del siglo XX)
- Plataformas horizontales (Google, Amazon, Facebook)
- “Any-to-Any” (Uber y Airbnb)

Empresas basadas en plataformas, son la mitad de las diez principales empresas de Estados Unidos por capitalización de mercado.

March 8, 2017, market capitalization, \$ billion

■ Platform-oriented companies ■ Other companies



Fuente: Corporate Performance Analytics by McKinsey

Cuarto desafío:

Nuevo Contrato Social

El lado oscuro del avance tecnológico:

- **envejecimiento laboral precoz**
- ***burnout***
- **estrés crónico**
- **Depresión**
- **O ciber criminales y terroristas**

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el ser humano

Enormes avances.

Pero prestar atención.....

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el ser humano

Las dos velocidades del ser humano

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el ser humano

Pte. Obama llama la atención (BBC.27.12.17)

“Sobre uso irresponsable de las redes sociales”

“Escuchar distintas voces pero evitar Balcanizar sociedades”

“Importantes pero no todos tienen la misma realidad. La relación cara a cara es mas real y compleja”

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el ser humano

- **BIG DATA.**

Avances Innegables e Inimaginables

Es importante conocer también lo que establece en su website Cambridge Analytica.

“CA usa los datos para cambiar el comportamiento de la audiencia”

Palantir parece mas focalizada a temas de inteligencia

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el ser humano

Soledad:

Theresa May, 31/1/18, crea el Ministerio de la Soledad.

“Por lejos demasiada gente tiene soledad en la realidad del mundo actual”

Dr. Vivek Murthy, HBR, “Work and the Loneliness Epidemic”

TIC 's

Migración por Globalización

Deterioro de la clase Media

El lado oscuro:

- **La clase media en promedio mundial acusa dificultades. *"Digital divide"*.**
- **50% de los jóvenes están desempleados en muchos países desarrollados.**

Diversidades

- Género
- Raza
- Credo
- Nacionalidad
- Minorías

La Confianza: Capital Social crucial

como efecto

como causa

Concluyendo

- **Cuatro fuerzas potentes que necesitan respuesta.**
- **Definir modelo de desarrollo. Cambios en el crecimiento. Aceleración Industrial Disruptiva. Un nuevo contrato social**

“La tendencia es tu amiga”

Es fácil no ver la tendencia de largo plazo en medio del corto plazo

Tecnología produce avances asombrosos, pero.....

En promedio, en el mundo, la gente accede a *mejor salud, mas información y menguas en la clase media*, como ningún otro periodo de la historia humana.

Sin embargo, la narrativa del progreso en la Post Guerra Fría, impulsada por la *competencia, globalización e innovación* **pierde cierto brillo.**

Concluyendo

- **Tiempo de grandes oportunidades pero.....**
- **Si, a competir eficientemente, pero.....
aportando a las respuestas, en una nueva
y más inclusiva narrativa del progreso.**

Muchas gracias !!!!!!!