

## Entrevista Economía y Mercado

Entre los desafíos que marcó en su charla del 5 de agosto destacó la necesidad de un “nuevo modelo de Desarrollo”. ¿se agotó el modelo actual para los países en desarrollo?, ¿cuáles son las razones que imponen un cambio de modelo?, ¿y los riesgos de no hacerlo a tiempo?

*RP. Las sociedades tienen, de tiempo en tiempo, revoluciones tecnológicas que cambian sus paradigmas de desarrollo.*

*En el siglo XX, hubo dos. La que se inicia en 1908, año en que Henry Ford lanza su modelo T de automóvil. Se trata de una revolución de producción en masa. Una economía de las cantidades. Lo importante era producir una unidad más. No importaba innovar. Del capital humano (KH) no se esperaba que fuera una fuente de creatividad, de innovación de nuevos servicios, productos, procesos, formas de comercialización, modalidades de organización.*

*La segunda, se inicia en 1971, cuando Intel, lanza su microprocesador, que impulsaría a las sociedades hacia una revolución tecnológica, basada en las TIC, experimentan un cambio dramático, impulsando el conocimiento, con el la innovación y la productividad y la competitividad. Lo importante es crear valor a partir de algo único y que permita a las sociedades incrementar los niveles de vida de su gente, disminuyendo la dependencia de su bienestar de precios externos En esta revolución, el KH juega un rol central. Se busca agregar conocimiento, innovar y por tanto generar valor. Es una economía basada en el conocimiento (EBC). Hoy día hay nuevas aristas y con ellas nuevos desafíos, como la robótica, la nanotecnología, la inteligencia artificial, con repercusiones importantes en los mercados laborales.*

*El Banco Mundial ha desarrollado un índice que denomina KEI. Este mide el grado de profundidad que tiene una economía como EBC. En estudios econométricos acerca de la asociación entre el grado de profundidad de EBC de cada país y el nivel de su PIB per cápita en PPP, encontró una relación exponencial entre ellas. El conocimiento, paso a ser el factor clave para el desarrollo de los países. Diversos estudios muestran que no hay país desarrollado que no haya ingresado en la EBC.*

*La Prof. Carlota Perez, en conferencia en Fundación Astur, que preside Enrique V. Iglesias, recordó que debemos utilizar las “ventajas basadas en el conocimiento y en la capacidad innovadora”,*

*Es decisivo pues, tener claro en qué modelo, está ubicado cada país. Los problemas de no ingresar a una EBC con fuerza y masivamente, es ir distanciándose en bienestar de los habitantes de un país, de los que si lo hicieron.*

Otra característica de estos tiempos son los cambios en el crecimiento global. ¿Cómo debemos interpretar esos cambios? ¿Hacia dónde vamos? ¿Hay liderazgos que corren el riesgo de perderse?, ¿aparecen “nuevas fuerzas”? (me llamó la atención a su mención a lo que denominó ICASA y su pronóstico sobre África)

*RP. Los países se solían agrupar en función de algunos elementos y potencialidades comunes. Así se acuñó el termino BRIC (Brasil-Rusia-India-China) .Hoy día las referencias más habituales son a ICASA (India-China-Africa-Sureste de Asia). Africa superará en el 2040 en población a China e India juntos y tiene enormes potenciales de desarrollar recursos domésticos, impulso a la infraestructura, más allá de un conjunto de dificultades que conocemos.*

*¿Y los recursos son ahora limitados o no? Avances tecnológicos cambian partes importantes de la ecuación, ya sea por la reducción en el consumo, como por cambios en la producción o por combinación de tecnologías. Algunos efectos esta restricción de recursos, nos pone de frente a nuevas ideas, a procesos menos intensos en recursos y a un crecimiento de la economía más circular, esto es regenerativa y reparadora*

Su referencia a una aceleración industrial disruptiva en la economía mundial plantea varias interrogantes. ¿Qué nos espera a países como el nuestro con el cambio tecnológico ya en marcha? ¿cómo "subirnos" a ese cambio en forma eficiente? ¿tiene techo este crecimiento ilimitado de producción y tecnología? ¿modificará el actual "orden" mundial?

*RP Si es disruptiva y desbalanceada por sectores. Grandes crecimientos en ciencias biológicas para diagnósticos más precisos, algoritmos para predecir enfermedades, sensores ingeribles, stents, etc. En la industria automotriz para soluciones móviles. En otros sectores, como los commodities, en cambio, es más limitado el crecimiento.*

*El balance de poder -compradores y vendedores-, también cambia, pasa de B2C a C2B, y los límites de las industrias es más impreciso.*

*La alineación de posición digital de los agentes económicos y como conformen su estrategia de negocios serán factores claves para distinguir perdedores de ganadores. La revolución digital tiene en este sentido un lado oscuro, al reducir los costos de fricción se presionan los resultados y, un lado soleado, la posibilidad de crear nuevas cadenas de valor. En esta revolución las cadenas de valor dejan de ser lineales, para pasar a ser en plataforma (casos paradigmáticos, Google, Amazon, Facebook) y otras también asimiladas tipo "any to any" como Airbnb y Uber.*

*El orden mundial experimenta cambios fuertes. Por mencionar algunos.*

*Los flujos de comercio y financieros, por ejemplo, vienen cayendo desde 2011, en tanto que los flujos de datos crecen exponencialmente.*

*La globalización presenta cambios. Progresas, pero hay fuerzas anti globalización como el Brexit, políticas de la administración Trump, (TPP,NAFTA, Paris Medio Ambiente). Asimismo hay cambios en la forma de la globalización. Junto a estas dinámicas hay una tendencia a la localización y reconocimiento de pronunciadas diferencias de gustos locales (cadenas fast food, Estee Lauder y su línea para China, Osiao, Hyundai y su línea para China. Las complejidades de la globalización son evidentes. La importancia de competir con precisión local a escala internacional continua en crecimiento*

Usted habló del "lado oscuro" de estos cambios que se instalan en las nuevas sociedades. ¿qué consecuencias traerá para el mercado laboral?, ¿son costos que inevitablemente deberán asumirse?

*RP. Si en efecto tiene su lado oscuro y en varios campos.*

*La distribución del ingreso, es uno. Piketty se refirió a este punto a través de su conocida,  $r > g$ , donde  $r$  es la tasa de ganancias de las empresas y  $g$  es la tasa de crecimiento del producto. La clase media en promedio mundial acusa dificultades. La "Digital divide" no se reduce y tampoco es*

*ajena a este fenómeno Muchos analistas atribuyen al triunfo del Sr. Trump, a pronunciar su apoyo a esa clase media que ha permanecido fuera de la nueva revolución. Debe pensarse también que el 50% de los jóvenes están desempleados en muchos países desarrollados*

*Los seres humanos tenemos dos velocidades, decía Ortega y Gasset; una, es la del tempo que vive el ser y la otra, arcaica, es su conformación física y psíquica (en 40 años cambiaron radicalmente las formas de comunicarse los seres, de comerciar, de producir, convivir y el ser humano constitutivamente es el mismo). Esas dos velocidades son muy disimiles, y las disonancias traen desordenes en la salud. El nivel de seres con depresiones es muy importante y según la OMS va en crecimiento, el estrés crónico es similar, el burn out. Las perspectivas laborales ante tantos cambios que prescindien del ser humano unido al envejecimiento laboral precoz no son ajenos a estos fenómenos.*

*No son costos que inevitablemente tengan que pagar las sociedades, pero estimo que se debe estar muy atento a estos temas e imaginar e implementar soluciones. En definitiva, se hace necesario un nuevo contrato social.*

*Quando refiere a un "nuevo contrato social": teniendo en cuenta que los actuales modelos económicos y sociales están bajo la presión de intensos cambios, ¿es necesario un nuevo orden?, ¿cómo deberíamos funcionar como sociedades?, ¿cuáles son los peligros que entiende se ciñen sobre culturas conservadoras y poco proclives a los cambios como la nuestra?*

*RP. El uruguayo en promedio es averso al riesgo, Eso reportan los estudios. Sin embargo, es un pueblo de una gran civilidad. Para estos cambios, se debe hacer esfuerzos de difusión y no de imposición. El uruguayo cuando entiende el problema, su incertidumbre se reduce y con ella crece su confianza y actúa. Es evidente, que la educación de estudiantes y padres en este sentido juega un rol decisivo.*

*Visto desde Uruguay y el proceso particular por el que atravesamos, pero insertos en un panorama global como el que usted trazó. ¿qué podemos esperar?, ¿cómo deben responder las élites políticas o tomadores de decisiones en el país?, ¿siente que "corremos peligro" como sociedad de no amoldarnos a esos cambios globales?*

*RP. Uruguay tiene todas las posibilidades de una gran transformación para participar con éxito en el complejo mundo que vivimos. Se requieren de claros consensos que definan los rumbos. No me refiero a consensos solo en el área política sino en todos los grupos interesados en los problemas a abordar. Esos consensos requieren de un grado alto de confianza sistémica. En mi experiencia personal en la vida pública lo viví y es causa de mi optimismo, en que continuemos empujando nuestra curva para lograr una tendencia hacia la convergencia con los países que ya ingresaron en la EBC.*