

URUGUAY

Prof. Dr. Ricardo Pascale



www.ricardopascale.com

2019



www.ricardopascaleart.com

Estas notas son para utilizarse como una guía para una exposición oral, no son, por tanto un registro completo de la discusión.



Un país confiable

Uruguay

Geografía: 176220 Km² de territorio

Población: 3.449.229 habitantes

Producto per cápita 2018: U\$S 17014

Producto Bruto Total nominal 2018: U\$S 59.651 millones

Inflación 7,6%

Índice de Gini 2017: 39,5

Índice de Desarrollo Humano 2017: 0,804

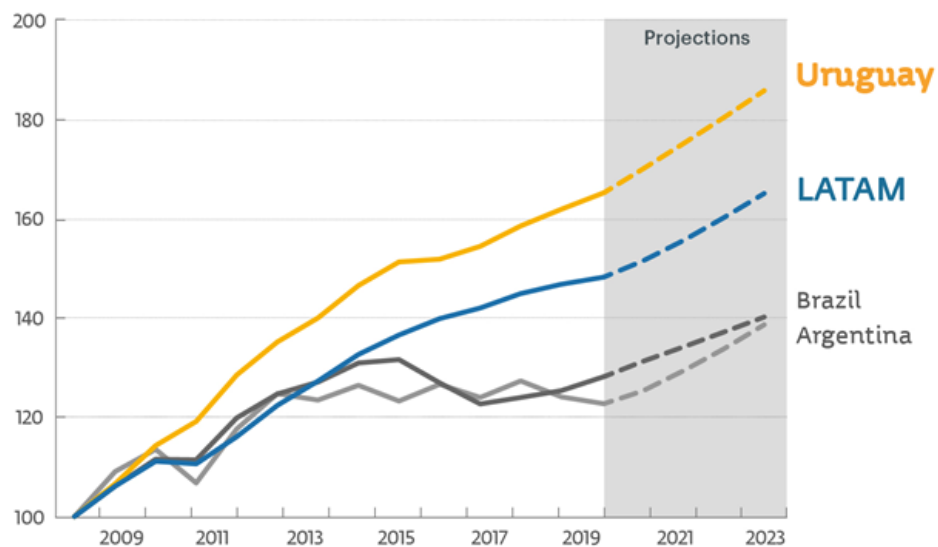
Estabilidad Política y Social



Fuente: Uruguay XXI

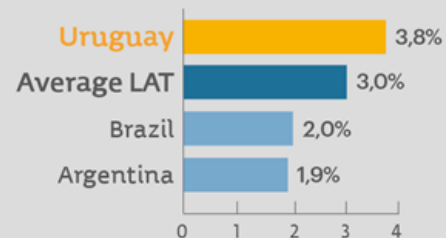
Crecimiento Sostenido y estable a largo plazo

Crecimiento del PIB real acumulado
(Base index 100 = 2006)



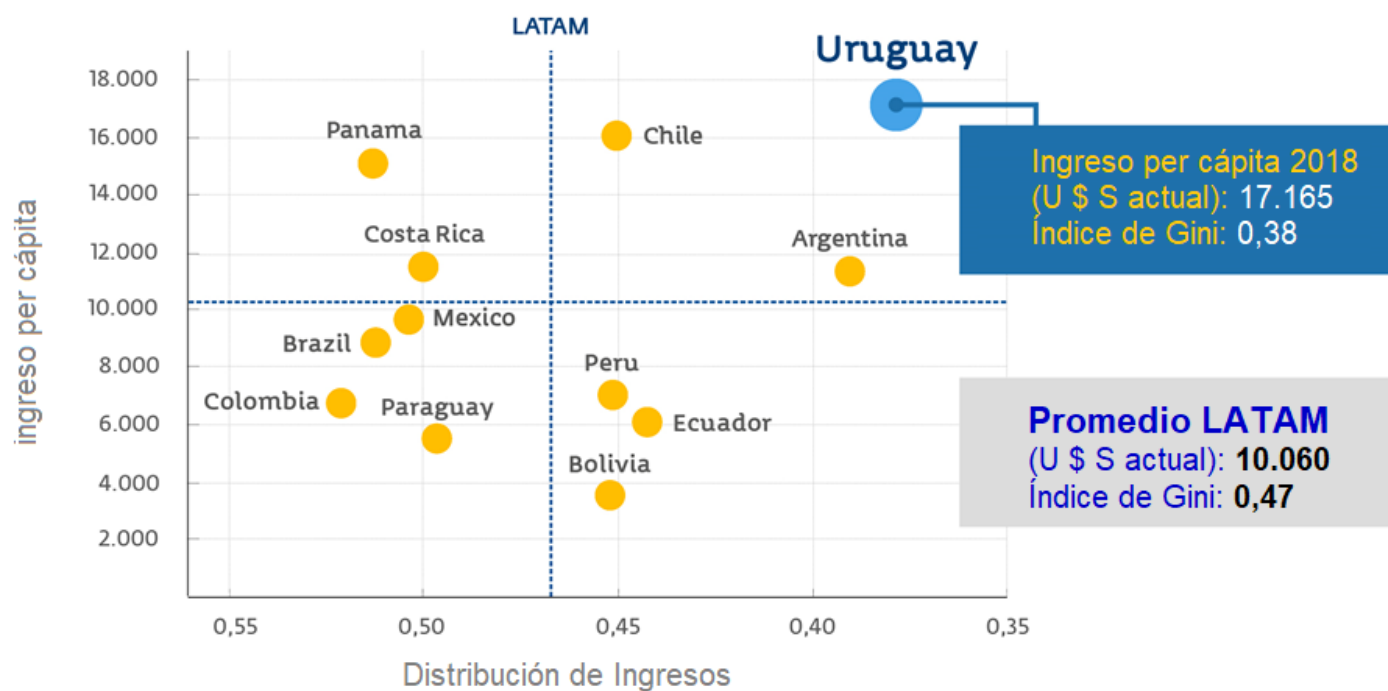
Fuente: Uruguay XXI basado en WEO, abril 2019, FMI

Average annual growth rate (%)
(2008-2018)



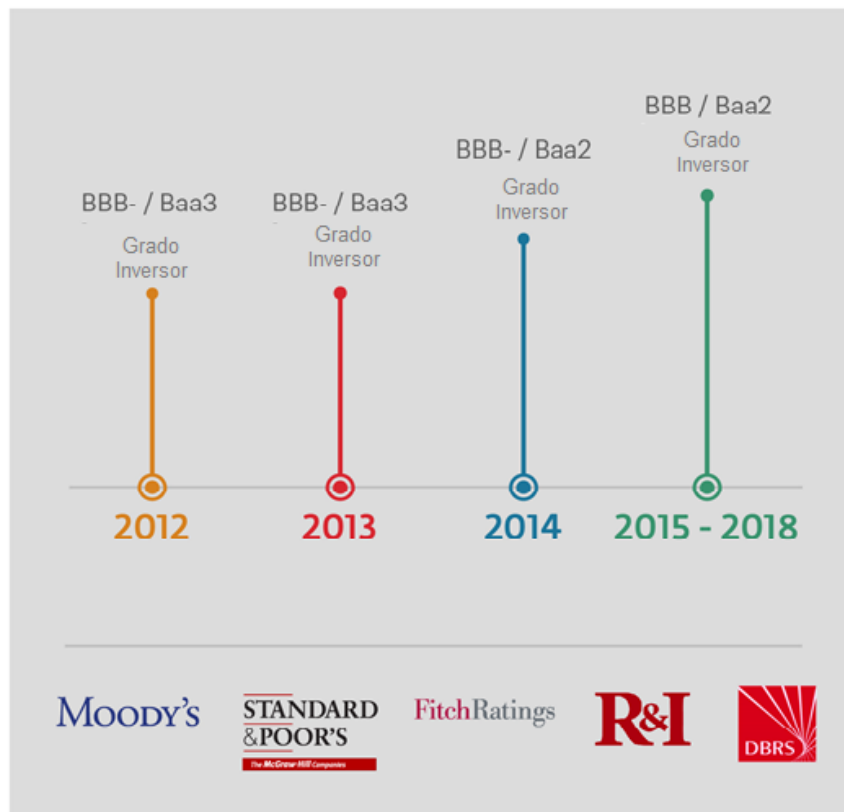
Crecimiento con equidad

Nivel y distribución del ingreso en América Latina.
(U \$ S per cápita e índice de Gini, 2018)



Fuente: Uruguay XXI basado en WEO, Abril 2019, FMI; Panorama Social de America Latina 2018, Cepal, INE, BCU 2019.

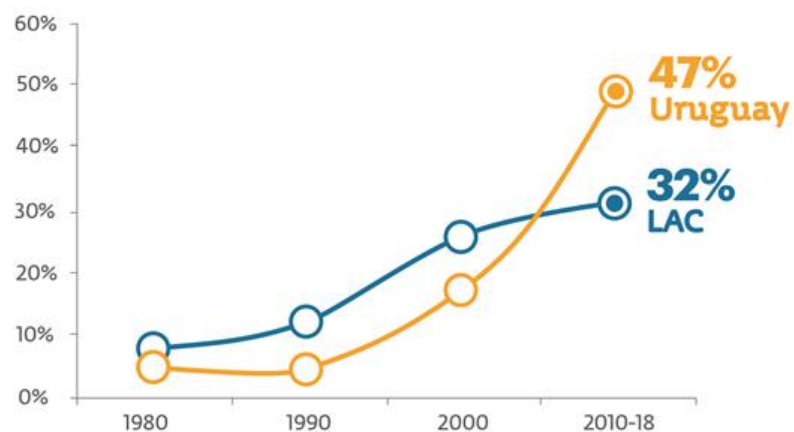
Mejora sostenida de la calificación crediticia



Fuente: Uruguay XXI

País confiable para la inversión extranjera

FDI stock (% GDP) 1980 - 2018



Fuente: Uruguay XXI Base UNCTAD - BCU (2019)

Principales orígenes IED (Stock 2017)



Argentina



Spain



Finland



USA



Panama



Switzerland



Chile



Netherlands

Principales sectores de IED (2012 - 2017)



22%

Comercio



22%

Industria
Manufacturera



29%

Corretaje
Financiero



7%

Actividades
Inmobiliarias



7%

Ganadería,
Agricultura y
Bosques

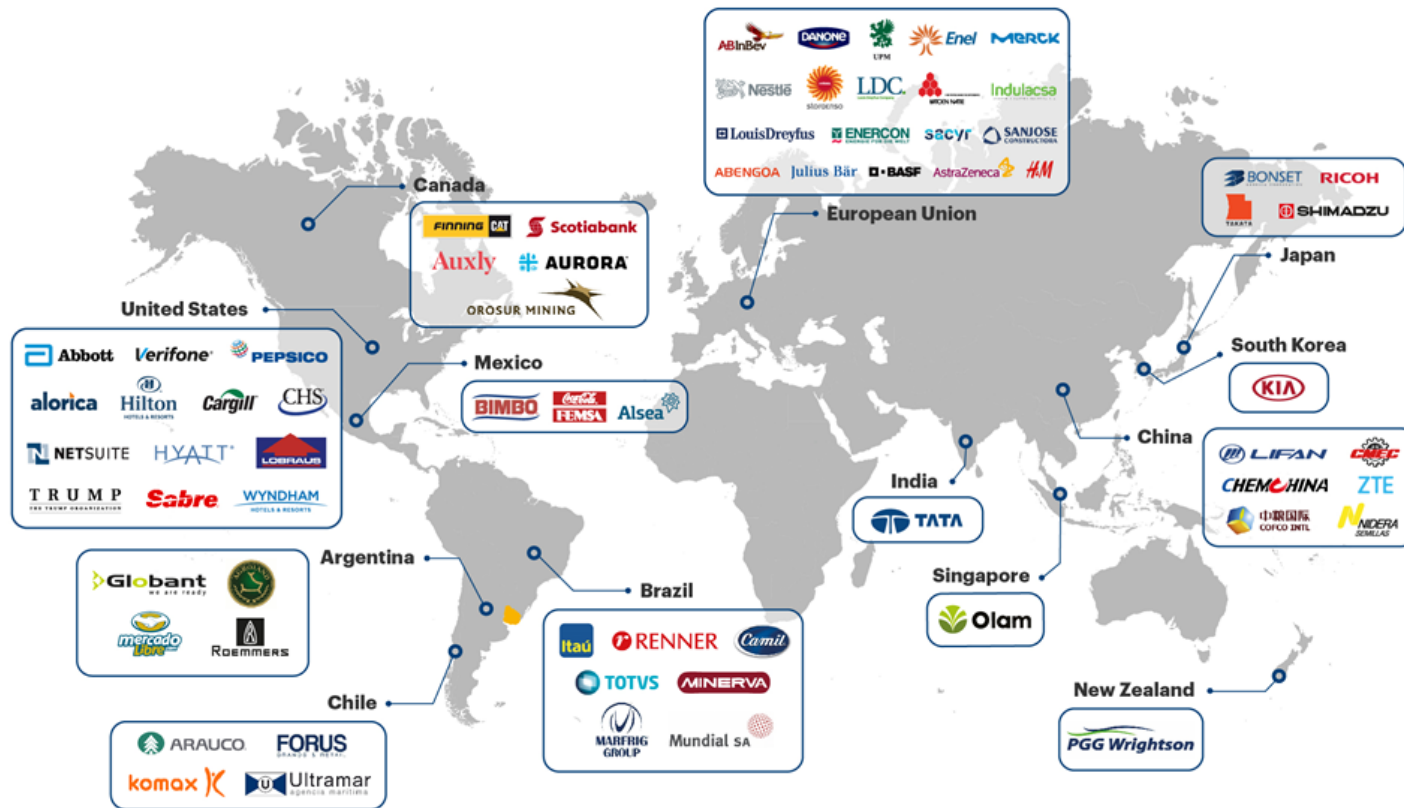


4%

Energía

Fuente: Uruguay XXI, UNCTAD, BCU (2019)

Compañías extranjeras que han elegido Uruguay



Fuente: Uruguay XXI

Diversificación del Mercado

NORTE AMERICANO

- United States 7%
- Mexico 4%
- Canada 1%

12%

CARNE DE VACA
PULPA
CONCENTRADO
DE BEBIDAS

EUROPA

22%

- Netherlands 7%
- Italy 4%
- Turkey 3%

PULPA
CARNE DE VACA
GANADO

ASIA Y ORIENTE MEDIO

32%

- China 26%
- Israel 1%
- Iraq 1%

CARNE DE VACA
PULPA
SOJA

AMERICA DEL SUR

21%

- Brazil 12%
- Argentina 5%
- Paraguay 2%

PLÁSTICA
PIEZAS AUTOMÁTICAS
PRODUCTOS LÁCTEOS

AFRICA

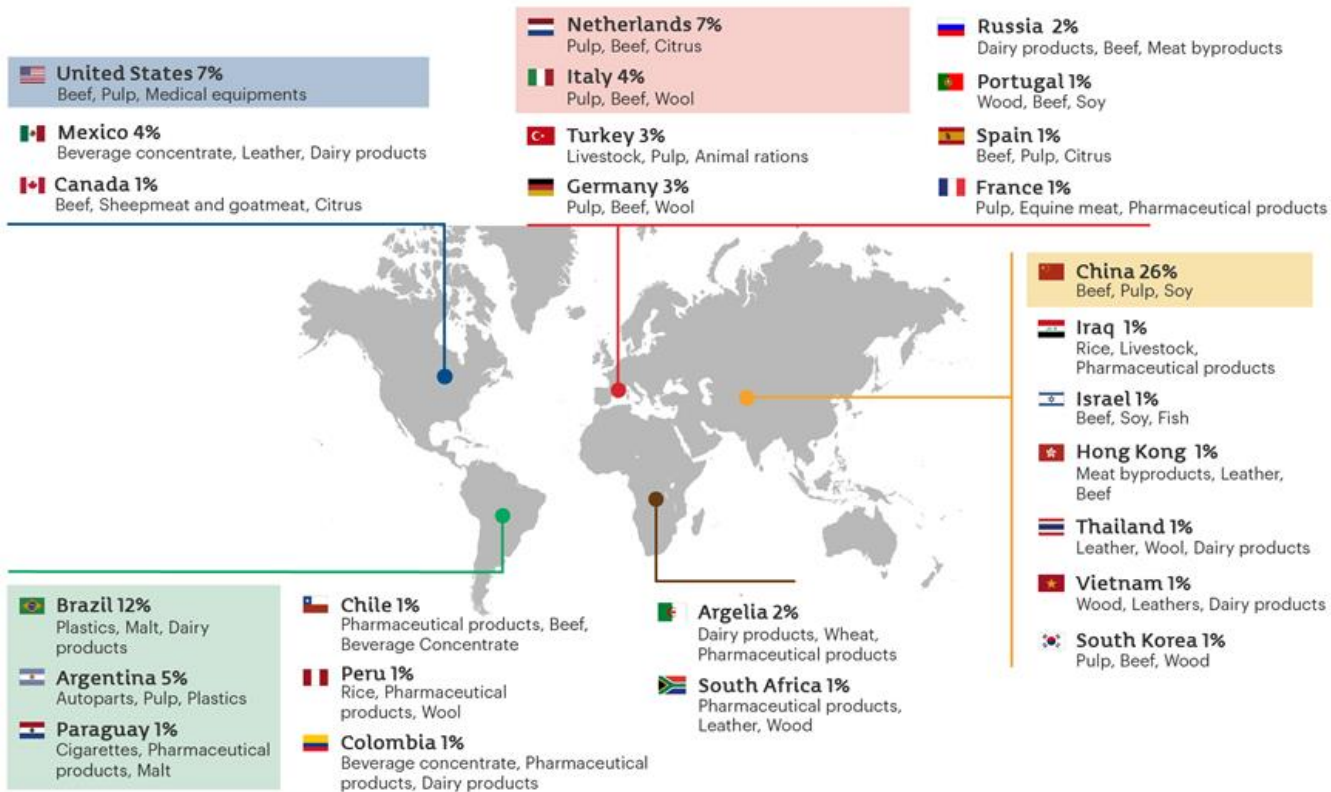
4%

- Argelia 2%
- South Africa 1%
- Nigeria 0,2%

LECHERÍA
PESCADO
ARROZ

Fuente: Uruguay XXI

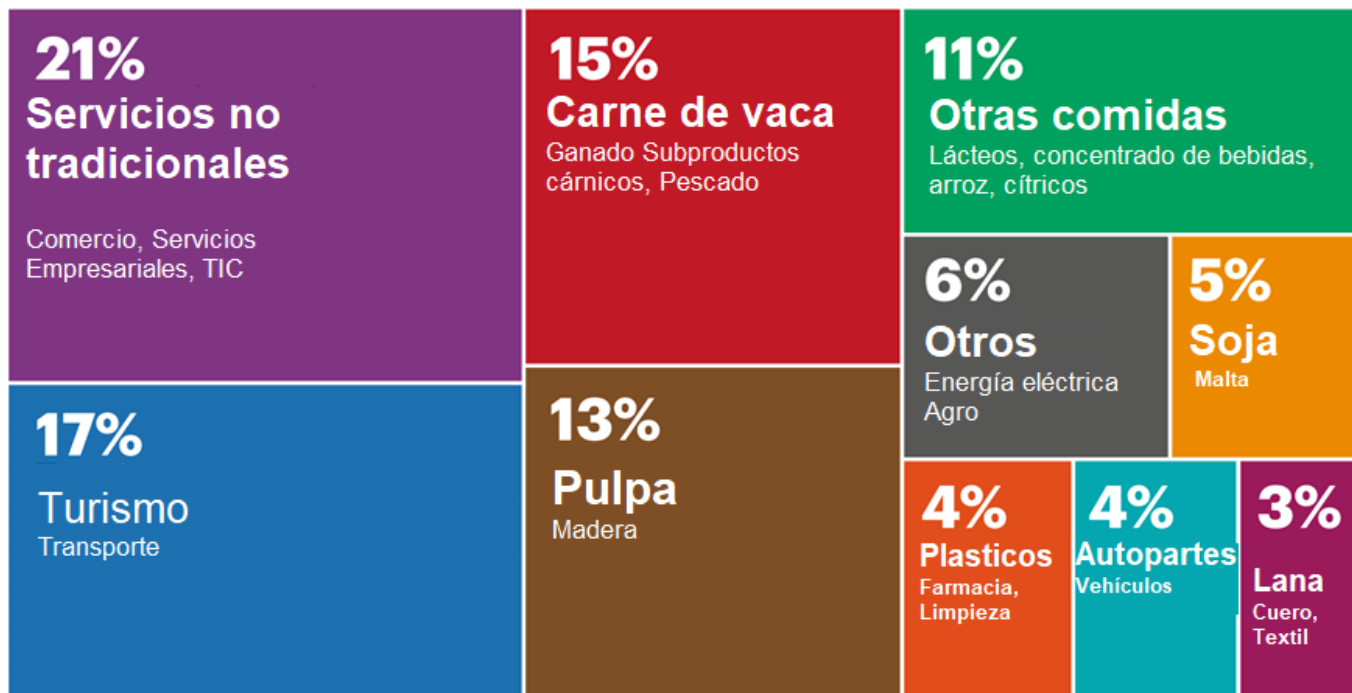
Principales destinos de bienes exportados 2018



Fuente: Uruguay XXI

Diversificación de productos

Exportación de bienes y servicios (2018)



Source: Uruguay XXI basado en la Dirección Nacional de Aduanas y Zonas Francas (2018)

US\$ 16,4 billion

Exportaciones totales

Fuente: Uruguay XXI

Sectores prioritarios para inversiones y exportaciones



Infraestructura y Logística

Infraestructura

Logística

Agonegocios

Agrotuismo

Bosques y maderas

Servicios Globales

Ciencias Sociales

Servicio Corporativo

Industrias de TI

Arquitectura e Ingeniería

Industrias Creativas

Industrias Culturales

Mobiliario

Diseño de moda

Exportador de productos alimenticios

Uruguay produce alimentos para

30 millones de personas

tiene la capacidad de alimentar a

50 millones de personas



Tecnología aplicada

Producción sostenible

Comida segura

Liderazgo en exportación

Fuente: Uruguay XXI

Agronegocios



***Bosques &
maderas***

***Maquinaria
agricola***

***Suministros
Veterinarios***



*Exportador de
Servicios
Globales*

US\$ 3,446 million



Comercio
43%



*Servicios de
Negocios*
39%



TIC's
12%



*Servicios
Financieros*
4%

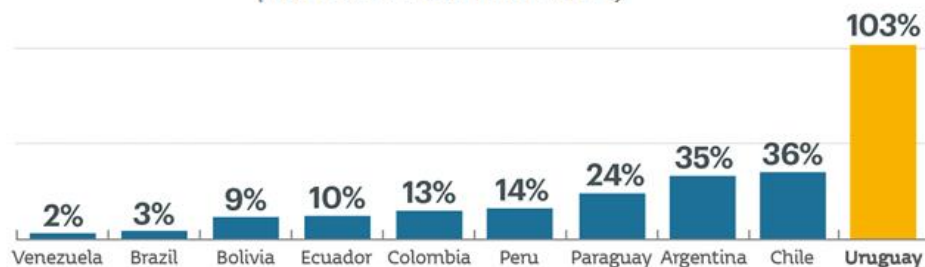


*Servicios
Creativos*
2%

Más de un visitante por residente



Llegada de turistas internacionales a Sudamérica
(Turistas / Población 2017)



Fuente: Uruguay XXI, base MINTUR INE 2018

8,6% PIB

US\$ 2,1 mil
millones en
ingresos

Líder en generación de energías limpias



US\$ 7,8

Miles de millones en
inversión en
infraestructura
energética (2010/16)

97%

Recursos
renovables

38%

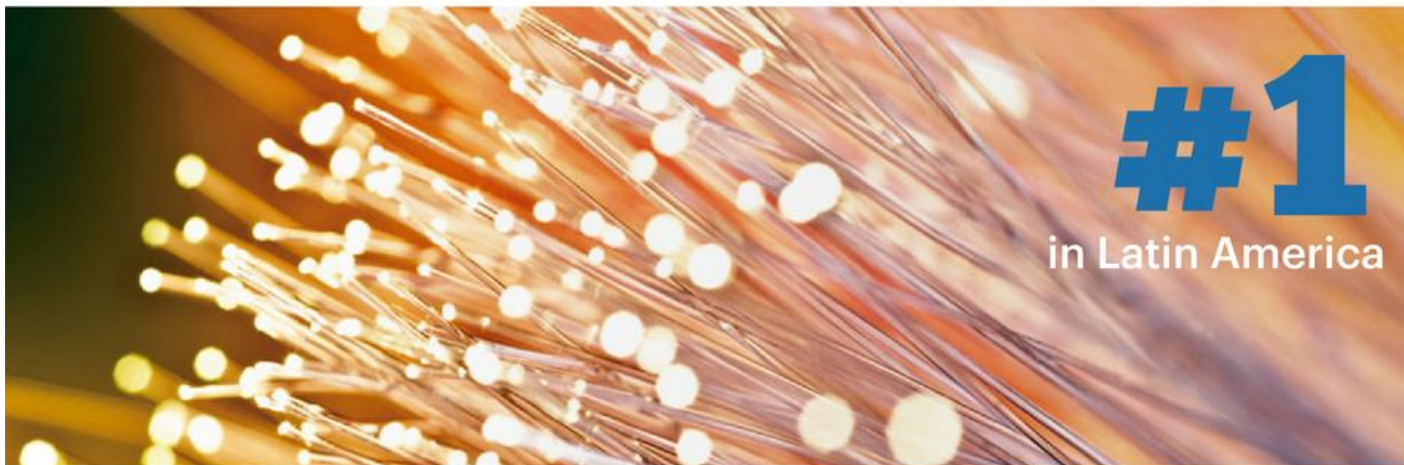
Energía
eólica

#3

En LATAM
(índice de desempeño
ambiental)

Fuente: Uruguay XXI, base UTE, Yale University (2018)

Conectividad de Vanguardia



Adopción de las TIC (2018 - WEF)



Gobierno electrónico en América Latina (ONU)
y **# 7** en el mundo (D9)



Acceso universal de las empresas a fibra óptica.



10 en el mundo en porcentaje de hogares
conectados por fibra óptica.

Infraestructura



**Mejor centro de datos en
América Latina (2016)**



**Conexión de cable
submarino Uruguay-Brasil-
EE. UU.**

Ubicación Estrategica



País Conectado



Transportation time

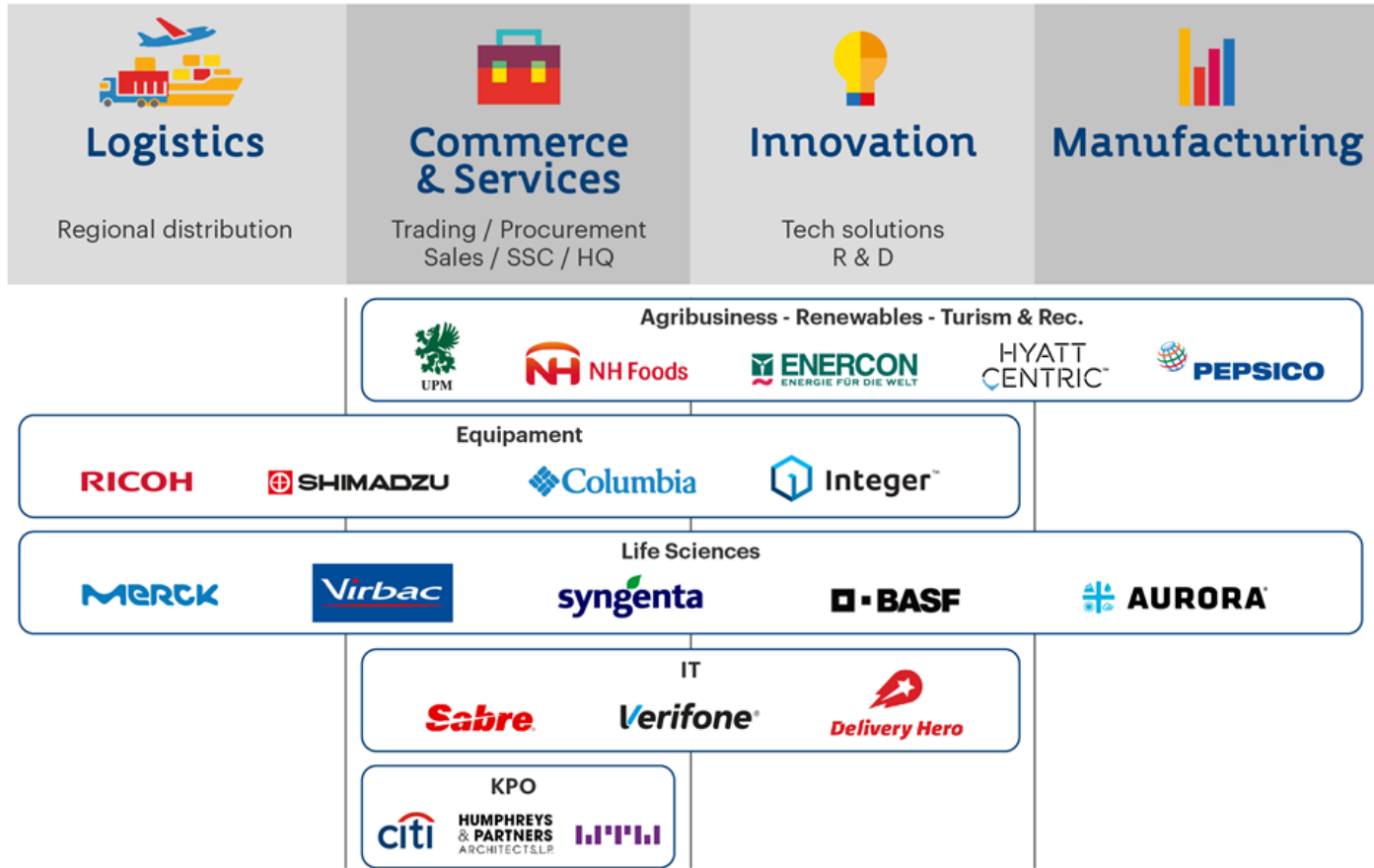


| | | |
|----------------|---------|----------|
| Buenos Aires | 1.00 h | 24 hs |
| Porto Alegre | 1.30 h | 24-48 hs |
| Río de Janeiro | 2.40 hs | 72-96 hs |
| São Paulo | 2.30 hs | 72-96 hs |
| Asunción | 2.00 hs | 72-96 hs |
| Santiago | 2.30 hs | 72-96 hs |
| Lima | 4.30 hs | |
| Panama | 6.00 hs | |
| Bogota | 6.45 hs | |

El tiempo de transporte en camión no incluye el tiempo promedio en aduana.

Fuente: Uruguay XXI

Plataformas de Negocio



Fuente: Uruguay XXI

*Facilidad de
hacer negocios*



Facilidad para hacer negocios

Solo un sistema tributario en todo el territorio



Igualdad de trato para extranjeros y locales



Mercado de libre cambio



No se requiere autorizaciomm previa para el registro



Sin limites para la dotación de capital extranjero en empresas



No hay restricciones para repatriacion de ganancias



Régimen de promoción de inversiones

Exención del impuesto de sociedades.

20% a 100% del monto invertido.

Otras exenciones

Impuesto al valor agregado (IVA)

Impuesto al patrimonio neto

Impuestos o tasas de Importación

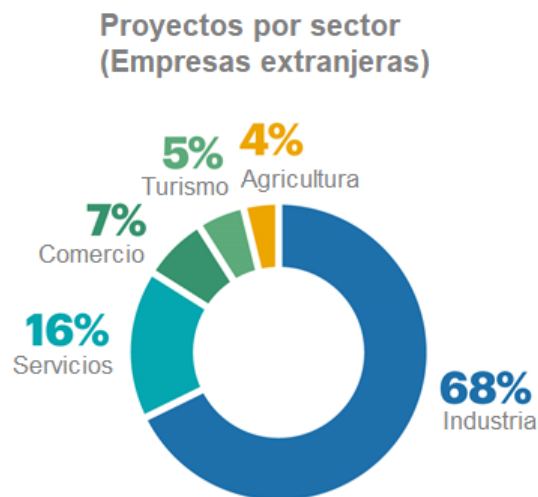
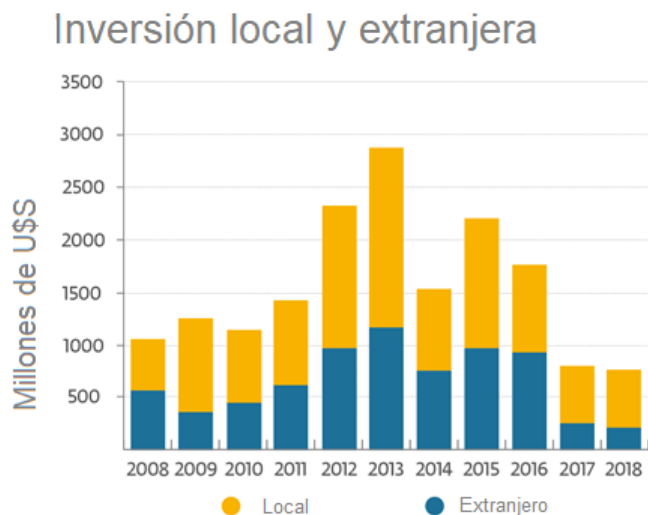


El Impuesto sobre Sociedades (IRAE) existe solo a nivel nacional (25%)

Fuente: Uruguay XXI

Promoción de Inversiones

Proyecto (2008-2018)



+6,200
Proyectos Aprobados

+17,100
Millones de dolares

42%
Proyectos de
Empresas Extranjeras

Fuente: Uruguay XXI, base UNASEP; MEF; COMAP

Incentivos para exportadores



Exención de IVA
(directa e indirecta)



Reembolso de
impuestos
predeterminado

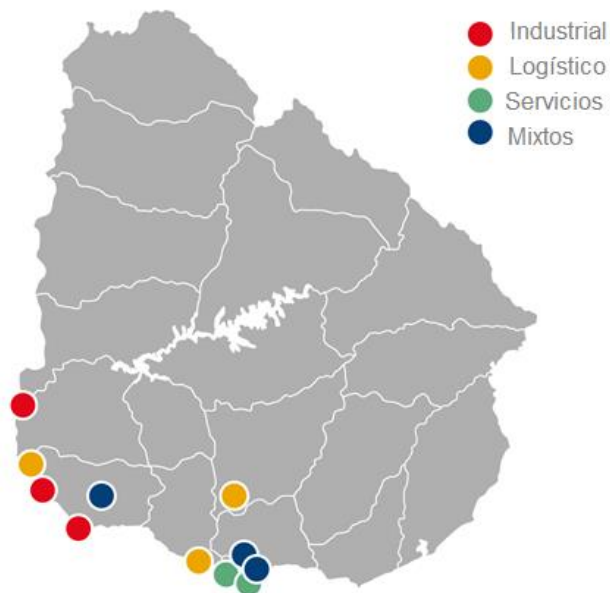


Admisión
Temporal



Acuerdos
Internacionales

Zonas Francas



Usuarios 100% exentos de:

- Impuesto sobre Sociedades
- Impuesto sobre el patrimonio neto
- Impuestos de importación
- Cualquier otro impuesto presente o futuro

Fuente: Uruguay XXI



Las empresas que son usuarios de zonas francas deben pagar una contribución de seguridad social para sus empleados uruguayos.

Puertos y aeropuertos libres

Aeropuerto Internacional de Carrasco, el único aeropuerto libre en Sudamérica



Los únicos puertos libres en la costa atlántica de Sudamérica



- **Bienes exentos** de impuestos nacionales e impuestos.
- **Libre tránsito** de bienes sin permisos o procedimientos formales.
- **Exención** del impuesto al patrimonio neto Impuesto sobre Sociedades para personas jurídicas extranjeras.
- **Automatización** en una amplia gama de operaciones.

Fuente: Uruguay XXI

Otras regulaciones relevantes

Ley de Asociación Público-Privada.

Infraestructura vial, ferroviaria, portuaria y aeroportuaria.

Infraestructura social.

Infraestructura energética de eliminación y tratamiento de residuos.

Parques industriales

Los usuarios de Parques Industriales obtienen beneficios adicionales:

La deducción del Impuesto sobre Sociedades aumentó un 15%,

crédito fiscal sobre las contribuciones de la seguridad social del empleador para cinco años.

Ley de Vivienda de Interés Social.

Exenciones importantes destinadas a la construcción de vivienda para familias de bajos y medianos ingresos.

Fuente: Uruguay XXI



Régimen Social

Biotecnología

Forestal

Generación de Energía

Hidrocarburo

Industria Electronica

Turismo

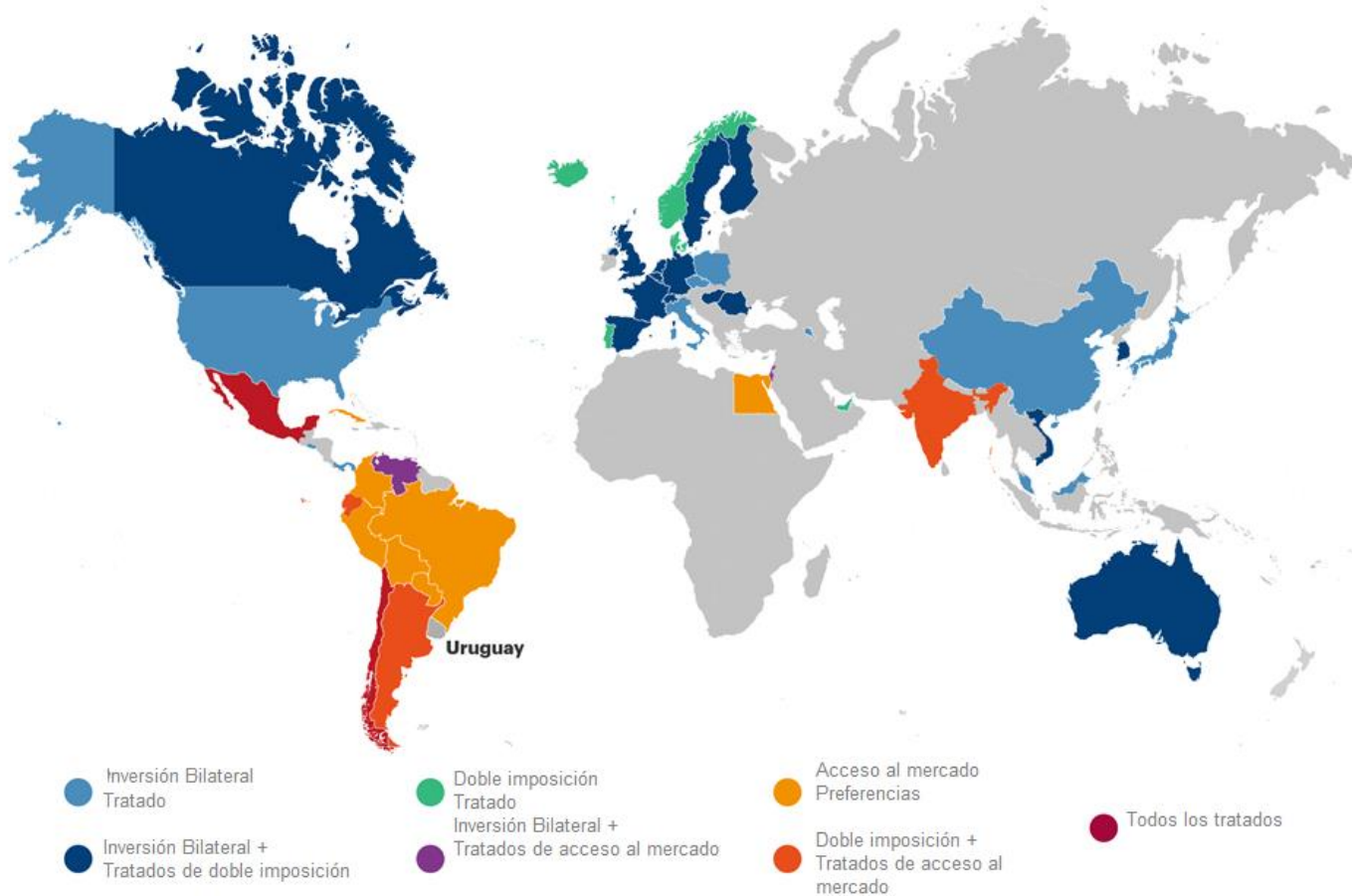
Centro de servicios

Autopartes

Software

Otros

Tratados de comercio e inversión



Fuente: Uruguay XXI

Talentos



Inclusión Digital Universal



Plan Ceibal

Plan Ceibal

Primer país del mundo en proporcionar computadoras portátiles al 100% de sus estudiantes y maestros de escuelas públicas primarias y secundarias.



Plan Ibirapitá

Entrega gratuita de tabletas e internet a personas de la tercera edad de bajos ingresos

Desarrollo de Talentos



Uruguay tiene la tasa de alfabetización más alta de toda América Latina: **98%**.

Educación gratuita de alta calidad en todos los niveles

El 87% de los estudiantes universitarios son de universidades públicas

Altas habilidades lingüísticas.

Más del 75% de los estudiantes universitarios leen inglés y el 55% lo hablan. El 36% lee portugués y el 21% lo habla.

Fuente: Ministerio de Educación y Cultura, Censo UdelaR, Uruguay XXI

Talento competitivo y apoyo gubernamental



Salarios

Competitivo en comparación
con la región



Adaptabilidad

Flexibilidad y facilidad de los trabajadores.
para adaptarse a nuevos procesos.



Incentivos

Subvenciones a empresas para
programas de entrenamiento
personalizados

finishing
schools

smart
talent

INEFOP
Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional

Calidad de Vida



Desarrollo Social

Índice 2018



Inclusión



Prosperidad



Oportunidades

#1

Desarrollo inclusivo
y crecimiento
América del Sur (WEF)

#1

Índice de prosperidad
América Latina (Instituto
Legatum)

#1

Índice de mejores
trabajos
América Latina (BID)

#1

Índice de Inclusión
Social
América del Sur (Américas
trimestralmente)

#1

Calidad de vida
América Latina (Mercer)

#1

Índice de equidad
de género
América Latina (PNUD)

Turismo todo el año



*Playas
y sol*



*Urbano y
Cultural*



*Negocios y
reuniones*



*Agro y
Naturaleza*



Shopping



Termas



Playas



Cruceros

Fuente: Uruguay XXI

#1

Montevideo es la ciudad con lo mejor
calidad de vida en latinoamerica
(Mercer, 2019)

